

الرقم:
التاريخ:
المشفوعات:
الموضوع:



المملكة العربية السعودية
جمعية الدعوة والإرشاد وتنمية
الحاليات بمحافظة طريب
مسجلة في وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية برقم: 3626

جمعية الدعوة والإرشاد وتنمية الحاليات بمحافظة طريب

آليات الرقابة والإشراف

على الجمعية وتفبييمها



مقدمة :

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

النطاق :

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً لأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

أ. بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات الالزمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب إعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:
الموضوع:

أ- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع أو بعد انتهاء مشروع.

ب- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.

ت- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.

ث- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لرؤوسهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل ... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.

ج- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ح- التقارير الخاصة:

أ- تقارير الملاحظة الشخصية.

ب- تقارير الإحصائيات والرسوم البيانية.

ت- مراجعة الموازنات التقديرية.

ث- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.

- ج- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- ح- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- خ- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية
والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في
التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبلغ عنها
بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجتها وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعده على
صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك
يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

الرقم:
التاريخ:
المشروعات:
الموضوع:



المملكة العربية السعودية
جمعية الدعوة والإرشاد وتنمية
الجالية بمحافظة طرب
مسجلة في وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية برقم: 3626

جـ- المسؤوليات :

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمتسببن
الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة
بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوجيه إليها، والالتزام بما ورد فيها
من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية
تزويد بنسخة منها.

الرقم:
 التاريخ:
 المشفوعات:
 الموضوع:



المملكة العربية السعودية
 جمعية الدعوة والإرشاد وتنمية
 الجاليات بمحافظة طريب
 مسجلة في وزارة الموارد البشرية
 والتنمية الاجتماعية برقم: 3626

المراجع

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع رقم (٤٢/١٨) وتاريخ (١٨/٠٣/٤٤٢ هـ) هذه اللائحة وتسمى (آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها).

الاسم	المنصب	التوقيع	م
أحمد بن سعد بن عبد الله بن متubb	رئيس الجمعية		١
علي بن محمد بن علي آل نومة القحطاني	نائب رئيس الجمعية		٢
علي بن سعيد بن محمد آل شلعان	الممثل المالي		٣
مفلح بن حسين بن سعيد القحطاني	المدير التنفيذي		٤
علي بن مبارك بن سعيد آل جمعان	عضوً		٥
مقبول بن مفرح بن سعيد آل معمر	عضوً		٦
فلاح بن مشتبه بن محمد آل بهيان	عضوً		٧
عايض بن حسن بن علي آل بودبيل	عضوً		٨